

JINC
Jaarstukken 2017

Rapport inzake het jaarverslag 2017

Inhoud

1.	<i>Bestuursverslag</i>	3
2.	<i>Jaarrekening</i>	8
2.1.	<i>Balans per 31 december 2017</i>	9
2.2.	<i>Staat van baten en lasten over 2017</i>	10
2.3.	<i>Kasstroomoverzicht over 2017</i>	11
2.4.	<i>Algemene toelichting en grondslagen</i>	12
2.5.	<i>Toelichting op de balans per 31 december 2017</i>	14
2.6.	<i>Toelichting op staat van baten en lasten over 2017</i>	18
2.7.	<i>Overige toelichting</i>	23
2.8.	<i>Overige gegevens</i>	24
3.	<i>Bijlage</i>	25

1. Bestuursverslag

Doelstellingen en werkwijze JINC

JINC vindt dat ieder kind een eerlijke kans op de arbeidsmarkt verdient. Elk kind heeft dromen en talenten, maar als je opgroeit in een omgeving met weinig rolmodellen en veel werkloosheid, krijg je nauwelijks kans om deze waar te maken en sta je er vaak alleen voor. JINC geeft deze kinderen kans op een betere toekomst. Ze leren solliciteren, maken kennis met verschillende beroepen en ontdekken samen met een coach welke werk bij hun mogelijkheden en talent past.

JINC werkt in gebieden waar het inkomens- en opleidingsniveau van de bevolking onder het stedelijk en het landelijk gemiddelde ligt. Veel jongeren in deze gebieden groeien op met weinig rolmodellen om zich aan op te trekken. JINC zorgt ervoor dat zij kennismaken met het bedrijfsleven. Centraal staan beroepsoriëntatie en het leren van vaardigheden die nodig zijn om te slagen op de arbeidsmarkt. In 2017 was JINC actief in de gemeenten Amsterdam, Rotterdam, Utrecht, Haarlem, Haarlemmermeer, Almere, Den Bosch, Eindhoven, Den Haag, de IJmond (Beverwijk, Heemskerk en Velsen), Leeuwarden, Schiedam, Vlaardingen, Tilburg, Amersfoort en Lelystad.

In algemene zin is de doelstelling van JINC het vergroten van de ontwikkelingskansen van jongeren tussen 8 en 16 jaar. In operationele zin zijn de doelstellingen:

- verbeteren van de beroepsoriëntatie: leerlingen beter voorbereiden op het maken van de juiste studiekeuze;
- vergroten van sollicitatievaardigheden en sociale vaardigheden die nodig zijn voor het succesvol verkrijgen en uitoefenen van een stage of (bij)baan;
- versterken van wederzijds begrip tussen bedrijven, scholen en jongeren. Het wegnemen van vooroordelen en het ontdekken van elkaars leefwereld blijkt een positieve impact te hebben op de aansluiting van jongeren op de arbeidsmarkt.

Terugblik op 2017

Algemeen

Terugblikkend op afgelopen jaar kunnen we stellen dat 2017 een mooi, maar ook bewogen jaar was voor JINC. Net als in voorgaande jaren heeft JINC meer leerlingen dan ooit bereikt: bijna 48.000. JINC is trots op de groei die al deze jongeren doormaken met JINC. We mochten in 2017 weer vele nieuwe partners verwelkomen, en organiseerden voor de derde keer ons evenement Baas van Morgen, dat positieve publiciteit opleverde in een breed scala aan nationale en lokale media. Ook lanceerden we onze nieuwe website, die ons in staat stelt ons verhaal beter te vertellen. Dat dit werkt blijkt uit de toename van 47% in het aantal gebruikers, en het feit dat we wekelijks mails ontvangen van scholen, bedrijven en vrijwilligers die deel willen nemen aan onze projecten.

Op personeel vlak was het geen gemakkelijk jaar. Diverse collega's waren voor langere tijd afwezig door niet-werkgerelateerde omstandigheden. Dit heeft het afgelopen jaar heel erg zijn stempel gedrukt op de organisatie van JINC. Daarnaast gaf een aantal van JINC's vaste krachten aan, waarvan sommige al meer dan tien jaar bij JINC werkzaam waren, toe te zijn aan een nieuwe uitdaging. Hoewel er goede vervanging is gevonden, is er veel ervaring en kennis verloren gegaan. Daarnaast moeten de nieuwe medewerkers worden ingewerkt. Toch is de uitvoering van de projecten stedenbreed goed verlopen. Een prestatie om trots op te zijn.

JINC staat er als organisatie goed voor. In 2017 zijn er grote stappen gezet op het gebied van onder andere de organisatiestructuur, HR en de kwaliteit van de projecten. Er is gewerkt aan een geïntegreerd systeem van functieprofielen, beoordelingssystematiek en de gesprekkencyclus. De ICT is verder geprofessionaliseerd en vrijwel volledig naar de cloud gebracht. Ook is er een begin gemaakt met het inhoudelijk verder ontwikkelen van de projecten Bliksemstage, Sollicitatietraining, Carrière Coach en Ondernemen Doe Je Zo. Dit proces zal worden voortgezet in 2018.

Eind 2016 openden we onze vestiging in Leeuwarden. Deze vestiging heeft een succesvol jaar achter de rug waarin 1.085 leerlingen deelnamen aan een Bliksemstage of Sollicitatietraining. Daarnaast hebben we succesvolle pilots in Zaandam en Heerlen gedaan, die in 2018 zullen gaan leiden tot het openen van nieuwe vestigingen ter plaatse.

In 2017 is het VMBO schoolsysteem vernieuwd: per 1 augustus moesten alle VMBO scholen in

Nederland 10 nieuwe beroepsgerichte profielen hebben ingevoerd. Hierbij moet elke VMBO school in alle leerwegen verplicht aandacht besteden aan Loopbaan Oriëntatie Beleid (LOB). Centraal in het nieuwe LOB-programma staan “betekenisvolle ervaringen”. Dit zijn onder andere praktijkopdrachten, bedrijfsbezoeken, gesprekken met beroepsbeoefenaars en meeloopdagen of -stages. De kern van JINC's werk is juist het bieden van deze betekenisvolle ervaringen. JINC ziet dan ook mogelijkheden voor voortzetting en uitbreiding van haar werk op het vmbo en wil daarin nog meer de samenwerking met de scholen zoeken dan in voorgaande jaren.

De JINC-leerlijn

- Met ruim 25.000 leerlingen per jaar is Bliksemstage verreweg het grootste project van JINC. Het afgelopen jaar hebben wij grote stappen gezet op het gebied van kennis- en informatiedeling tussen verschillende steden. Verder werken we aan het creëren van een uniforme werkwijze in het contact met scholen en bedrijven.
- Sollicitatietraining is met meer dan 10.000 leerlingen per jaar het op één na grootste project van JINC. Het project is en blijft zeer gewild onder vrijwilligers, scholen en bedrijven.
- Carrière Coach werd in 2017 in drie van de acht JINC-vestigingen uitgevoerd. Carrière Coach is een loopbaanadviestraject waarin leerlingen relatief intensief worden begeleid. Dit project is geliefd bij scholen om de intake voor een vervolgopleiding en de overstap van VMBO naar MBO te vergemakkelijken.
- Eind 2017 heeft JINC de middelen verkregen om het project Ondernemen Doe Je Zo te herontwerpen. Doel is om een efficiënter en minder kostbaar proces neer te zetten dat een goede invulling geeft aan het verplichte VMBO onderdeel “ondernemerschap”. In 2018 zullen wij het herontwerp realiseren in samenwerking met de Stichting Jong Ondernemen.
- In 2017 zijn meer dan vijfduizend kinderen op TaalTrip geweest. JINC is continu bezig met de ontwikkeling van nieuwe TaalTrips (in 2017 bijvoorbeeld Vliegveld, Horeca en Zorg), en we willen de TaalTrips steeds meer gaan aanbieden aan onder andere leerlingen uit het Praktijkonderwijs, nieuwkomers, en laaggeletterde volwassenen.
- In 2017 is het project Plannen Doe Je Zo niet ten uitvoer gebracht.
- In 2017 hebben we de pilotfase van Weten Wat Je Wil afgerond. Alle leerlingen (circa 550 per leerjaar) van College De Meer in Amsterdam hebben vier jaar lang meegedaan aan dit intensieve, doorlopende loopbaantraject. De eindresultaten zijn inmiddels geanalyseerd en Weten Wat Je Wilt krijgt een vaste plek in de JINC leerlijn, als goed te organiseren project waarmee we een deel van onze doelgroep intensiever kunnen bereiken.
- In 2017 is JINC begonnen met het verkennen van onze mogelijkheden op het MBO. In juni en november heeft JINC BV in opdracht van de Alliance4Youth Sollicitatietrainingen georganiseerd. Ruim 800 MBO studenten uit Amsterdam, Rotterdam, en Apeldoorn hebben van ruim 160 vrijwilligers de fijne kneepjes van het solliciteren geleerd.
- Diverse pilots zijn in 2017 voorbereid en/of uitgevoerd:
 - o het actiever betrekken van ouders door in het lesmateriaal een opdracht toe te voegen waarin leerlingen begeleid worden in het voeren van een goed reflectiegesprek met hun ouders over de Bliksemstage;
 - o goal-setting voor vmbo-leerlingen. JINC wilde samen met de wetenschap onderzoeken of goal-setting jongeren kan helpen bij het bereiken van hun doelen. In 2018 start in Rotterdam hiervoor een pilot;
 - o netwerken, als onderdeel binnen het project Sollicitatietraining. Uit onderzoek blijkt dat het netwerk van grote impact is op later succes op de arbeidsmarkt.

De steden

Amsterdam:

In 2017 vertrokken de vestigingsdirecteur en een aantal projectleiders uit de vestiging Amsterdam. Ondanks de kennis die daarmee verloren is gegaan, en de onderbezetting gedurende het grootste deel van het jaar, zijn 13.528 leerlingen bereikt. Het project TaalTrip groeide omdat ook nieuwkomers hebben deelgenomen aan het project. De partnerwerving was met een totaal van EUR 100.000 aan gewonnen inkomsten zeer succesvol.

Rotterdam:

Met een bereik van 13.410 leerlingen was Rotterdam in 2017 de een na grootste vestiging van JINC. De Bliksemstages werden met steun van het Nationaal Programma Rotterdam Zuid met 1.000 leerlingen uitgebreid, en ook de Techniek2Daagse groeide fors. In de gemeente Schiedam werd een pilot Bliksemstages uitgevoerd. Door langdurige afwezigheid van 2 projectleiders is de werving van nieuwe partners (totaal EUR 78.000) achtergebleven bij de verwachting.

Utrecht:

In Utrecht en Amersfoort zijn in 2017 6.205 leerlingen bereikt. Een eerste uitbreiding naar omliggende gemeenten Maarsen, Houten en Nieuwegein is gestart. Tevens is samenwerking gestart met een school voor nieuwkomers, waarmee een mooi arbeidsmarkt evenement is opgezet. Eind 2017 is een EFRO subsidie toegekend om gedurende drie jaar het project Kiezen voor Kansen (een combinatie van Bliksemstages, Sollicitatietraining en CarrièreCoach gericht op kansrijke sectoren) uit te voeren op vier middelbare scholen.

Kennemerland:

In de gemeenten Haarlem, Haarlemmermeer, Velsen, Beverwijk en Heemskerk zijn in 2017 ruim 4.600 leerlingen bereikt, een groei van 15% ten opzichte van het jaar ervoor. Ook zijn 30 nieuwe bedrijven partner geworden.

Flevoland:

In Flevoland zijn bijna 3.000 leerlingen bereikt in Almere en Lelystad. De projecten Bliksemstage en Sollicitatietraining lopen goed; voor het project TaalTrip is geen structurele financiering, en het is dus nog niet zeker of dit project voortgezet kan worden. Het werven van partners in Flevoland is lastig omdat er in de regio relatief weinig grote bedrijven zijn.

Brabant:

In 2017 zijn ruim 3.000 leerlingen in Den Bosch, Eindhoven en Tilburg bereikt – en hebben we de mijlpaal van in totaal 10.000 bereikte leerlingen mogen vieren. Er is een pilot CarrièreCoach geweest op een school in Den Bosch. De vestigingsdirecteur is halverwege het jaar uitgevallen; desondanks heeft het team de uitvoering van de projecten kunnen voortzetten zoals gepland.

Den Haag:

In Den Haag is JINC hard gegroeid: van bijna 2.000 naar ruim 2.750 leerlingen. De partnerwerving loopt boven verwachting en ook de gemeente Den Haag verstrekt financiering voor onze projecten. Een driejarige EFRO subsidie maakt het mogelijk om vanaf 2018 fors te groeien, zowel in activiteiten als in aantal medewerkers. Een verhuizing in april 2018 naar een groter kantoor is hierdoor noodzakelijk geworden.

Leeuwarden:

JINC Leeuwarden heeft in december 2016 haar deuren geopend en is actief op drie vmbo-scholen. In 2017 zijn circa 1.100 leerlingen bereikt met de projecten Bliksemstage en Sollicitatietraining. De opstart van de activiteiten in Leeuwarden wordt gefinancierd door het Ministerie van Sociale Zaken en Vermilion Energy.

Communicatie, marketing en fondsenwerving

We hebben veel aandacht besteed aan de implementatie van onze herpositionering, die als titel 'Iedereen groeit met JINC' meekreeg. Dit resulteerde in een nieuw logo, een aangepaste huisstijl, een nieuwe brochure, een nieuwe website en een mooie campagne op social media. Daarnaast zorgden we ervoor dat alle collega's het nieuwe verhaal goed leerden kennen. Dit deden we door het organiseren van een roadshow en het voeren van een interne campagne.

Het aantal gebruikers van onze website is afgelopen jaar gestegen met 47%. Sinds de lancering van de nieuwe website ontvangen wij elke week mails van geïnteresseerde bedrijven, scholen en vrijwilligers. Dit aantal was nihil voordat de nieuwe website er was.

De 3^e editie van JINC Baas van Morgen was een groot succes. Daarnaast organiseerden we een event voor ambtenaren, getiteld 'Kansenongelijkheid in de praktijk'. Daarmee wilden we hen bekend maken met het werk van JINC. In november werd het jaarlijkse partnerevent gehouden, dit keer in samenwerking met het Nederlands Philharmonisch Orkest.

Afgelopen jaar hebben we een groot aantal pr-momenten gecreëerd. In totaal verstuurden we 10 persberichten. Dit heeft geleid tot het mooie aantal van 56 items over JINC in de media; een groei van 38%. Het gestelde doel van 10% groei is daarmee behaald.

Werknemers, bestuur en Raad van Toezicht

De activiteiten van JINC worden geïnitieerd en uitgevoerd door in totaal 84 werknemers (57,2 fte) per eind 2017.

In 2017 is de organisatiestructuur herzien. De voormalige Raad van Bestuur is sinds 2017 de Raad van Toezicht geworden. Daniel Roos is naast algemeen directeur ook bestuurder van de vereniging JINC.

De Raad van Toezicht bestond in 2017 uit:

- Anja Montijn, voorzitter (Member of the Supervisory Board van Fugro)
- Annemieke Kievit (Director Global Public Affairs AkzoNobel)
- Cees de Boer (Global Chief Data Security & Confidentiality Leader bij Deloitte)
- Dorine Manson (Algemeen Directeur VluchtelingenWerk Nederland) (tot juni 2017)
- Michaëla Ulrici (Partner NautaDutilh)
- Ronald Wilcke (Vicevoorzitter Raad van Bestuur ROC Amsterdam en Flevoland)

Financiën

JINC is een vereniging van scholen en bedrijven, waar in 2017 maar liefst 370 betalende partners (zowel scholen als bedrijven) lid van waren. JINC streeft ernaar dat de bijdragen van private partijen de exploitatie voor 60% dekken. Gemeenten of stadsdelen dragen 20% bij. De overige 20% bestaat uit incidentele projectbijdragen van fondsen, het bedrijfsleven, de gemeente en bijdragen van scholen.

De vereniging streeft een solide financieel beleid na met een sluitende begroting. Eventuele overschotten worden toegevoegd aan de reserves. Onverhoopte tekorten komen ten laste van de reserves. De huidige financiële situatie van JINC is gezond.

Op 7 december 2011 is JINC BV opgericht. JINC BV voert opdrachten uit voor partners en betrokkenen die aansluiten bij de doelstellingen van JINC, maar daar net buiten vallen. De eventuele winst van JINC BV komt ten goede aan de vereniging JINC.

Vooruitblik 2018

JINC vindt dat alle jongeren een goede start op de arbeidsmarkt verdienen, en we bereiken nog lang niet alle jongeren binnen onze doelgroep. Daarom wil JINC verder groeien. Begin 2018 hebben we hier een structurele bijdrage van de Postcodeloterij van EUR 500.000 per jaar (voor de komende 5 jaar) gekregen.

JINC wil verbreden (een groter bereik van leerlingen) en verdiepen (meer impact realiseren op de projecten). Om dat te bereiken staan we zowel intern als extern voor behoorlijke uitdagingen.

Extern betekent dat verdere inbedding in het onderwijs en een nóg grotere focus op accountmanagement en fondsen- en partnerwerving.

Intern hebben we drie thema's geformuleerd waar komend jaar aan gewerkt zal worden om de organisatie in staat te stellen de lange termijn ambities te kunnen behalen:

- werkprocessen optimaliseren en professionaliseren. Komend jaar wordt een integraal ICT-plan (voor CRM, Sharepoint, online boekhouding, de website, digitale leermiddelen) ontwikkeld en geïmplementeerd;
- medewerkers meer eigenaarschap geven over hun eigen werk(doelen) door een verdere opleiding in werving en effectieve gespreksvoering;
- de impact van projecten vergroten. De projecten Bliksemstage, Sollicitatietraining, CarrièreCoach en Ondernemen Doe Je Zo zullen worden herontwikkeld en gedigitaliseerd. De werkprocessen in deze projecten zullen verder worden geoptimaliseerd.

Op deze manier willen wij volgend jaar opnieuw meer leerlingen bereiken dan in het voorgaande jaar, zullen wij twee nieuwe vestigingen openen, grote stappen zetten op het gebied van ICT, en zal er hard worden gewerkt aan de doorontwikkeling van de JINC projecten. Vanuit een solide basis werken alle collega's van JINC ook in 2018 elke dag voor hetzelfde doel: alle jongeren in Nederland een eerlijke kans bieden op een goede start op de arbeidsmarkt.

Begroting 2018

De begroting voor het jaar 2018 is als volgt:

Baten	Begroting 2018
Subsidiebatens/fondsen	1.030.298
Contributiebijdragen	1.843.508
Overige baten	809.315
Totaal	3.683.121

Toelichting:

- Subsidiebatens/fondsen: alle inkomsten uit subsidies en goede doelen fondsen.
- Contributiebijdragen: alle contributie-inkomsten van Partners.
- Overige baten: inkomsten van scholen, project sponsors (bedrijven), "founding fathers" (bedrijven en corporaties die meer bijdragen dan een gewoon Partnerschap) in de verschillende steden, de BV, overige inkomsten uit bedrijven.

Kosten	Begroting 2018
Projectkosten	118.564
Personeelskosten	2.690.390
Kosten hoofdkantoor	569.451
Afschrijvingen	24.310
Overige lasten	255.123
Onvoorzien	33.068
Totaal	3.690.906

Toelichting:

- Projectkosten: alle kosten die direct betrekking hebben op de uitvoering van projecten.
- Personeelskosten: alle personele kosten inclusief werkgeverslasten, verzekeringen etc. Er is rekening gehouden met een gemiddelde loonstijging van 3,5%. De personeelskosten hoofdkantoor zijn opgenomen bij de kosten van het hoofdkantoor.
- Kosten hoofdkantoor: personeelskosten staffuncties en kantoorkosten hoofdkantoor.
- Overige lasten: alle kosten voor kantoor, communicatie en algemene zaken (verzekeringen, administratie etc.)

Amsterdam, 15 juni 2018

Daniël Roos
Bestuurder JINC

2. Jaarrekening

2.1. Balans per 31 december 2017
na bestemming resultaat

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
ACTIVA		
Vaste Activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Verbouwing	14.296	24.299
Inventaris	50.464	42.504
Vervoermiddelen	5.296	6.732
	<u>70.056</u>	<u>73.735</u>
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelneming JINC BV	181.760	185.772
Vlottende Activa		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		
Toegezegde bijdragen en contributies	595.345	403.852
Vordering op deelneming JINC BV	0	164.206
Overige vorderingen en overlopende activa	30.068	20.610
	<u>625.413</u>	<u>588.668</u>
Liquide middelen	308.055	131.075
	<u>1.185.284</u>	<u>979.250</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Continuïteitsreserve	349.776	254.218
Kortlopende schulden		
Crediteuren	10.541	34.358
Belastingen en premies sociale verzekeringen	171.869	180.978
Vooruitontvangen bijdragen en subsidies	337.941	390.966
Pensioenpremies	6.010	4.080
Schuld aan deelneming JINC BV	47.291	0
Overige schulden en overlopende passiva	261.856	114.650
	<u>835.508</u>	<u>725.032</u>
	<u>1.185.284</u>	<u>979.250</u>

2.2. Staat van baten en lasten over 2017

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
Baten			
Subsidiebat en / Fondsen	1.267.478	1.530.615	1.603.524
Bijdragen in natura	67.853	0	57.525
Contributiebijdragen	1.668.656	1.729.885	1.325.914
Financiële baten	18	0	694
Stichting Continuïteit JINC	110.000	0	0
Overige baten	647.258	441.774	552.901
Totaal Baten	3.761.263	3.702.274	3.540.558
Lasten			
Projectkosten	139.252	82.178	154.965
Personeelskosten	3.108.908	3.109.630	2.842.730
Afschrijvingen	26.944	19.310	28.532
Financiële lasten	1.562	0	1.290
Overige lasten	385.027	442.878	333.892
Onvoorzien	0	32.254	0
Stichting Continuïteit JINC	0	0	182.680
Totaal Lasten	3.661.693	3.686.250	3.544.089
	99.570	16.024	-3.531
Resultaat deelneming JINC BV	-4.012	0	71.165
Resultaat	95.558	16.024	67.634

De bestemming van het resultaat 2017 is als volgt:

Toerekening aan continuïteitsreserve	95.558
--------------------------------------	--------

Voor de bestemming van het resultaat verwijzen wij naar paragraaf 2.7.

Toelichting resultaat deelneming JINC BV

Vereniging JINC houdt alle aandelen in het geplaatst kapitaal van JINC BV gevestigd te Amsterdam, die zich bezighoudt met het verrichten van advieswerkzaamheden en coaching activiteiten. Over het jaar 2017 heeft JINC BV een negatief resultaat gerealiseerd van € 4.012.

2.3. Kasstroomoverzicht over 2017

Op basis van een kasstroomoverzicht worden de liquiditeitsstromen in de vereniging nader geanalyseerd.

	2017	2016
Resultaat	95.558	67.634
Afschrijvingen op materiële vaste activa	26.944	28.532
	<hr/> 122.502	<hr/> 96.166
<i>Veranderingen in het werkkapitaal</i>		
Mutatie vorderingen	-200.951	77.010
Mutatie kortlopende schulden	63.185	126.785
Mutatie saldo deelneming JINC BV	211.497	-164.206
	<hr/> 73.731	<hr/> 39.589
Kasstroom uit operationele activiteiten	<hr/> 196.233	<hr/> 135.755
Investerings en desinvesteringen in materiële vaste activa	-23.265	-12.217
Mutatie financiële vaste activa	4.012	-71.166
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<hr/> -19.253	<hr/> -83.383
Mutatie liquide middelen	<hr/> 176.980	<hr/> 52.372
De mutatie in liquide middelen is als volgt nader te specificeren:		
Liquide middelen einde boekjaar	308.055	131.075
Liquide middelen begin boekjaar	131.075	78.703
Balansmutatie liquide middelen	<hr/> 176.980	<hr/> 52.372

2.4. Algemene toelichting en grondslagen

Algemeen

De vereniging is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34192085.

Waarderingsgrondslagen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de vereniging is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Volgens artikel 25 van de statuten loopt het boekjaar van 1 januari tot en met 31 december daaropvolgend.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Er is afgezien van consolidatie met JINC BV gezien de geringe omvang aan activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2017.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen actuele waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijke geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs (of tegen het bedrag der geactiveerde kosten) verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Het vermoeden van invloed van betekenis is aanwezig indien de vennootschap ten minste 20% van de stemrechten kan uitoefenen.

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikbaarheid van de vereniging.

Eigen vermogen

De continuïteitsreserve is een reserve ten behoeve van het opvangen van negatieve exploitatiesaldi.

Baten

De subsidiebaten, sponsor- en contributiebijdragen en overige baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de projecten wordt bij toerekening rekening gehouden met de voortgang van het project of de afspraken met de financier. Indien de bijdragen worden toegerekend aan schooljaren waarvan de perioden niet zijn gedefinieerd, wordt een schooljaar gelijkgesteld aan een kalenderjaar.

Niet in geld te kwantificeren bijdragen die in natura worden verkregen van niet materieel belang worden niet separaat als bijdragen en corresponderende last verantwoord.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de verschuldigde pensioenpremies gedurende het boekjaar worden voldaan. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

De werknemers zijn verplicht aangesloten bij pensioenfonds PFZW conform de relevante cao.

Afschrijvingen:

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

Verbouwing	20,0%
Inventaris	20,0%
Vervoermiddelen	20,0%

Belastingen

JINC is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting, zoals overeengekomen met de Belastingdienst. Derhalve is geen rekening gehouden met af te dragen vennootschapsbelasting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

2.5. Toelichting op de balans per 31 december 2017

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Verbouwing	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
<i>Stand beginbalans</i>				
Aanschafwaarde	87.828	98.403	12.130	198.361
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-63.329</u>	<u>-55.899</u>	<u>-5.398</u>	<u>-124.626</u>
Boekwaarde beginbalans	24.499	42.504	6.732	73.735
<i>Mutaties in boekjaar</i>				
Investeringen	-	22.265	1.000	23.265
Afschrijvingen	<u>-10.203</u>	<u>-14.305</u>	<u>-2.436</u>	<u>-26.944</u>
Saldo van mutaties	-10.203	7.960	-1.436	-3.679
<i>Stand eindbalans</i>				
Aanschafwaarde	87.828	120.668	13.130	221.626
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-73.532</u>	<u>-70.204</u>	<u>-7.834</u>	<u>-151.570</u>
Boekwaarde eindbalans	14.296	50.464	5.296	70.056

Financiële vaste activa

Deelneming JINC BV

	2017	2016
Beginbalans	185.772	114.607
Resultaat boekjaar	<u>-4.012</u>	<u>71.165</u>
	181.760	185.772

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

De onder de vlottende activa opgenomen vorderingen hebben allen een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

Toegezegde bijdragen en contributies:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Toegezegde bijdragen en contributies	595.345	403.852

De toename ten opzichte van 2016 is te verklaren doordat er een paar grote subsidiegevers zijn die een deel (20%) van de subsidie uitbetalen nadat de verantwoording door JINC is ingediend. In dit geval betreft het activiteiten die per eind 2017 zijn afgerond, zodat de verantwoording in 2018 kan plaatsvinden.

Vordering op JINC BV:

Vordering op JINC BV	0	164.206
----------------------	---	---------

Overige vorderingen en overlopende activa:

Vooruitbetaalde kosten	7.697	7.430
Nog te ontvangen rente	18	694
Borg huisvesting en tankpassen	6.700	6.700
Overige vorderingen	15.653	5.786
	<u>30.068</u>	<u>20.610</u>

PASSIVA

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Stand per 1 januari	254.218	186.584
Uit: resultaatbestemming	95.558	67.634
Stand per 31 december	349.776	254.218

Kortlopende schulden

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

Loonheffing	162.051	164.947
Omzetbelasting	9.818	16.031
	<u>171.869</u>	<u>180.978</u>

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies:

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies	337.941	164.206
--	---------	---------

De vooruit ontvangen bijdragen en subsidies betreffen betalingen die betrekking hebben op meerdere jaren of schooljaren en derhalve deels verantwoord zullen worden in de baten van 2018 en verder.

Pensioenpremies:

Pensioenpremies	6.010	4.080
-----------------	-------	-------

Schuld aan JINC BV:

Schuld aan JINC BV	47.291	0
--------------------	--------	---

De schuld aan JINC BV is in 2017 ontstaan doordat liquide middelen vanuit de BV zijn overgemaakt naar JINC ten behoeve van de betaling van de bestaande vordering vermeerderd met de verwachte inkoop van uren door de BV bij JINC.

Overige schulden en overlopende passiva:

Vakantietoeslag en vakantiedagen	103.793	59.424
Reservering loopbaanbudget	51.220	29.132
Accountants- en administratiekosten	30.463	18.984
Overige schulden	76.380	7.110
	<u>261.856</u>	<u>114.650</u>

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Meerjarige verplichtingen

Vereniging JINC heeft huurovereenkomsten gesloten voor verschillende kantoorpanden. De totale jaarlijkse huurverplichting per 1 januari 2018 bedraagt €100.820. De opzegtermijn van de huurverplichtingen is maximaal 1 jaar.

2.6. Toelichting op staat van baten en lasten over 2017

Baten

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Subsidiebaten / Fondsen	1.267.478	1.603.524
Bijdragen in natura	67.853	57.525
Contributiebijdrage	1.668.656	1.325.914
Financiële baten	18	694
Stichting Continuïteit JINC	110.000	0
Overige Baten	647.258	552.901
	<u>3.761.263</u>	<u>3.540.558</u>

Stichting Continuïteit JINC:

In 2015 is de Stichting Continuïteit JINC ("de Stichting") opgericht. Deze stichting heeft als doel het synchroniseren van eenmalige toekenningen met de daarbij behorende meerjarige activiteiten en verplichtingen, zodat de activiteiten en doelstellingen waarvoor de middelen zijn verkregen over meerdere jaren gewaarborgd kunnen worden.

De Stichting heeft de statutaire verplichting de door JINC verstrekte middelen ter beschikking te stellen aan JINC op het moment dat deze benodigd zijn om de activiteiten en doelstellingen te financieren waarvoor JINC deze middelen oorspronkelijk heeft verkregen. De Stichting kan de middelen niet aanwenden voor andere doelstellingen.

Op 31 december 2017 heeft de Stichting een bedrag van ca. € 260.000 aan middelen tot haar beschikking (31 december 2016: ca € 370.000).

Het verloop van de kasstromen tussen Vereniging JINC en Stichting Continuïteit JINC kan als volgt worden gespecificeerd:

Bijdragen aan langlopende projecten Vereniging JINC	185.000
Afdracht langlopende projecten Stichting Continuïteit JINC	75.000
	<u>110.000</u>

Overige Baten:

De overige baten bestaan uit schenkingen, donaties van fondsen niet op projectbasis en inkomsten van scholen.

Subsidiebaten / Fondsen:

Onder subsidiebaten en fondsen wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van of investeringsuitgaven voor een project of van het exploitatietekort van de gehele organisatie, dan wel afhangen van een door de organisatie geleverde prestatie.

De toegekende subsidiebaten in het huidige boekjaar, alsmede de in het boekjaar verantwoorde subsidiebaten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Datum	Verstrekker	Totaal toegekend	T/m 2016	2017	2018 ev
11-06-15	VSB fonds - Den Haag	90.000	75.000	15.000	-
23-12-15	EFRO - Kansen voor West Amsterdam	208.191	92.000	70.000	46.191
03-01-16	Gemeente Eindhoven	20.000	-	20.000	-
05-05-16	Sofronie	138.302	73.302	40.000	25.000
06-06-16	Stichting Bevordering van Volkskracht	3.750	-	1.250	2.500
09-07-16	Stichting Swart van Essen	7.500	2.500	3.750	1.250
14-07-16	VSB fonds - Amersfoort	42.500	-	15.000	27.500
14-07-16	VSB fonds - Lelystad	39.000	7.500	16.750	14.750
01-08-16	Stichting Adessium	94.000	39.167	54.833	-
23-08-16	Rabobank foundation	149.873	20.409	59.078	70.386
31-08-16	Gemeente Lelystad	101.000	7.970	33.613	59.417
17-10-16	Rabo Cooperatiefonds	5.000	-	2.917	2.083
01-11-16	Gemeente Almere Stad-West	3.000	-	3.000	-
21-11-16	Ministerie SZW	203.512	4.000	126.000	73.512
12-12-16	Gemeente Almere Stad-West	3.750	-	3.750	-
20-12-16	Gemeente Velsen	30.500	15.500	15.000	-
20-12-16	Gemeente Haarlem	30.000	-	30.000	-
21-12-16	Gemeente Almere	25.000	-	25.000	-
21-12-16	Gemeente Den Bosch	17.000	-	17.000	-
24-12-16	Gemeente Utrecht	100.500	-	100.500	-
24-12-16	Gemeente Almere Haven Binnering	6.000	-	6.000	-
10-01-17	Rabobank Innovatiefonds	10.000	-	10.000	-
28-02-17	EIC/Port Rangers	53.940	-	53.940	-
10-03-17	Fonds Schiedam Vlaardingen e.o	23.500	-	23.500	-
05-04-17	Gemeente Haarlemmermeer	17.500	-	17.500	-
05-04-17	RWB Zuid-Kennemerland	30.000	-	12.500	17.500
27-05-17	Dioraphte	64.336	-	35.216	29.120
22-06-17	Anoniem fonds	25.000	-	10.000	15.000
24-06-17	Nationaal Programma Rotterdam Zuid	153.823	-	153.141	682
30-06-17	Gemeente Rotterdam	196.151	-	196.151	-
04-07-17	VSB fonds - Leeuwarden	86.000	-	10.667	75.333
15-08-17	Gemeente Eemland	23.000	-	9.583	13.417
23-08-17	Gemeente Den Haag Economie	18.000	-	18.000	-
22-09-17	Gemeente Den Haag Onderwijs	34.000	-	34.000	-
15-11-17	EFRO - Kansen voor West Den Haag	303.381	-	14.247	289.134
01-05-18	Gemeente Rotterdam - Techniekdagen	218.343	-	10.592	207.751
		2.575.352	337.348	1.267.478	970.526

Alle bovengenoemde subsidies hebben geen structureel karakter.

Ten aanzien van de in 2017 toegekende subsidies dienen de eindafrekeningen nog te worden goedgekeurd door de subsidieverstrekkers. Uit ervaring is gebleken dat de eindafrekeningen hiervan niet zullen afwijken.

Indien een subsidie is toegekend voor meerdere boekjaren is het gehele toegekende bedrag vermeld als toegekende bijdrage. De afloop van verschillende subsidies leiden niet tot een gewijzigd beleid.

Subsidievoorwaarden:

De subsidievoorwaarden hebben voornamelijk betrekking op de wijze, frequentie en het tijdstip van rapporteren. Tevens is in de voorwaarden veelal een specifieke omschrijving opgenomen van de wijze van besteding.

Lasten

Projectkosten:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
JINC Amsterdam	49.750	32.207
JINC Utrecht	4.086	2.840
JINC Rotterdam	56.362	17.743
JINC Kennemerland	3.355	2.084
JINC Brabant	2.288	2.176
JINC Flevoland	3.357	1.410
JINC Den Haag	3.127	1.613
JINC Leeuwarden	1.330	18
Communicatie	4.707	45.012
Overige projectkosten	10.890	49.862
	<u>139.252</u>	<u>154.965</u>

Personeelskosten

Salarissen	2.332.659	2.148.400
Sociale lasten	388.489	361.522
Pensioenlasten	209.784	193.424
Ziekteverzuimverzekering	55.223	66.191
Overige personeelskosten	122.753	73.193
	<u>3.108.908</u>	<u>2.842.730</u>

Personeelsbezetting

In 2017 waren bij de vereniging gemiddeld 57,2 (2016: 54,4) werkzame personen in dienst op basis van voltijdseenheden.

Bezoldiging

Voor de bezoldiging van de directeur van de rechtspersoon de heer D.J. Roos kwam in 2017 een bedrag van € 149.866 (2016: € 139.806) ten laste van de rechtspersoon.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2017	2016
Verbouwing	10.203	11.327
Inventaris	14.305	14.779
Vervoermiddelen	2.436	2.426
	<hr/> 26.944	<hr/> 28.532

Financiële lasten

Rente en kosten rekening-courant bank	1.562	1.290
	<hr/> 1.562	<hr/> 1.290

Overige lasten

Huisvestingskosten	157.028	146.777
Kosten vervoermiddelen	31.665	32.182
Kantoorkosten	97.478	79.262
Communicatiekosten	42.434	26.522
Overige kosten	56.422	49.149
	<hr/> 385.027	<hr/> 333.892

Specificatie van overige lasten*Huisvestingskosten*

Huur	107.309	97.251
Gas, water en elektra	12.251	12.477
Kleine inventariskosten	3.731	900
Schoonmaakkosten	26.973	27.387
Overige huisvestingskosten	6.764	8.762
	<hr/> 157.028	<hr/> 146.777

Kantoorkosten

Kantoorbehoeften	15.147	11.296
Telefoon	20.480	22.116
Automatiseringskosten	51.587	36.050
Contributies en abonnementen	10.264	9.800
	<hr/> 97.478	<hr/> 79.262

Communicatiekosten

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Reclame en advertenties	2.117	2.965
Representatiekosten	5.279	10.433
Evenementen	18.547	-
Overige communicatiekosten	16.491	13.124
	<u>42.434</u>	<u>26.522</u>

Overige kosten

Accountants- en administratiekosten	45.160	39.268
Verzekeringen	10.689	8.274
Afboeking debiteuren	-	-
Overige algemene kosten	573	1.607
	<u>56.422</u>	<u>49.149</u>

Leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor hun bestuurswerkzaamheden.

Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

2.7. Overige toelichting

Voorstel tot bestemming van het resultaat

Het bestuur stelt voor het resultaat ad € 95.558 als volgt te bestemmen:

Ten gunste van de continuïteitsreserve	95.558
Resultaat boekjaar	<hr/> 95.558

Dit voorstel, dat nog dient te worden goedgekeurd door de Algemene Leden Vergadering, is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Verwerking resultaat 2016

Het resultaat 2016 is overeenkomstig het besluit van de Algemene Leden Vergadering verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

In februari 2018 heeft JINC een toekenning gekregen van de Postcodeloterij van EUR 500.000 per jaar voor de komende 5 jaar. Met deze bijdrage zullen wij een versnelde groei van onze activiteiten gaan realiseren.

Bestuur en Raad van Toezicht

De heer D.J. Roos is directeur / bestuurder van JINC

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende personen:

Voorzitter mevrouw	A.H. Montijn-Groenewoud
Lid de heer	C.J.G.M. de Boer
Lid mevrouw	M. Ulrici
Lid mevrouw	G.B.A. Kievit-NoI
Lid de heer	R.C.A. Wilcke
Lid mevrouw	D.E. Manson (tot juni 2017)

Amsterdam, 15 juni 2018

De bestuurder:

D.J. Roos

2.8. Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is hieronder opgenomen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Ledenvergadering van JINC

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van JINC te Amsterdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van JINC per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van JINC zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 15 juni 2018

Crowe Horwath Foederer B.V.

drs. D.J. Spronk RA w.g.

3. Bijlage

	Totaal JINC	Hoofdkantoor	Amsterdam	Utrecht	Rotterdam	Kennemerland	Brabant	Flevoland	Den Haag	Leeuwarden
Contributies	1.668.656	131.000	671.352	180.133	290.113	107.045	124.379	54.777	95.858	14.000
Subsidiebeten	842.827	0	0	110.083	369.884	75.000	37.000	58.613	66.247	126.000
Projectinkomsten	808.756	20.918	471.078	36.515	177.997	40.314	22.119	25.691	14.125	0
Overige baten	441.006	192.770	35.568	37.741	41.202	35.659	9.750	38.750	28.899	20.666
Rente Bank	18	0	13	4	2	0	0	0	0	0
Totaal Inkomsten	3.761.263	344.688	1.178.011	364.476	879.197	258.018	193.247	177.831	205.129	160.666
Projectkosten	139.252	15.598	49.750	4.086	56.362	3.355	2.288	3.357	3.127	1.330
Personeelskosten	3.108.908	717.325	756.462	284.336	598.297	193.162	139.272	148.437	160.734	110.883
Bidrage aan hoofdkantoor	0	-455.143	166.003	48.024	112.909	33.255	25.044	28.459	25.044	16.405
Afschrijvingen	26.944	0	7.420	1.860	8.628	2.292	5.184	312	1.164	84
Huisvestingskosten	157.028	22.934	48.534	20.528	27.201	6.609	8.244	1.956	13.212	7.810
Overige lasten	227.999	130.802	26.266	13.560	22.809	10.871	5.370	6.214	7.461	4.645
Bankkosten	1.562	0	963	411	188	0	0	0	0	0
Totaal uitgaven	3.661.693	431.515	1.055.399	372.804	826.394	249.544	185.402	188.735	210.743	141.157
	99.570	-86.827	122.613	-8.328	52.803	8.473	7.845	-10.904	-5.614	19.509

Resultaat deelneming JINC BV

-4.012

Resultaat

95.558

Verdeelsleutel kosten Hoofdkantoor:

Amsterdam	36,5%
Utrecht	10,6%
Rotterdam	24,8%
Kennemerland	7,3%
Brabant	5,5%
Flevoland	6,3%
Den Haag	5,5%
Leeuwarden	3,6%

De verdeling is gebaseerd op de begrote FTE per vestiging volgens het jaarplan 2017