

JINC
Jaarstukken 2018

Rapport inzake het jaarverslag 2018

Inhoud

1.	<i>Bestuursverslag</i>	3
2.	<i>Jaarrekening</i>	8
2.1.	<i>Balans per 31 december 2018</i>	9
2.2.	<i>Staat van baten en lasten over 2018</i>	11
2.3.	<i>Kasstroomoverzicht over 2018</i>	12
2.4.	<i>Algemene toelichting en grondslagen</i>	13
2.5.	<i>Toelichting op de balans per 31 december 2018</i>	15
2.6.	<i>Toelichting op staat van baten en lasten over 2018</i>	19
2.7.	<i>Overige toelichting</i>	25
2.8.	<i>Overige gegevens</i>	26
3.	<i>Bijlage</i>	27

1. Bestuursverslag

Doelstellingen en werkwijze JINC

JINC vindt dat ieder kind een eerlijke kans op de arbeidsmarkt verdient. Elk kind heeft dromen en talenten, maar als je opgroeit in een omgeving met weinig rolmodellen en veel werkloosheid, krijg je nauwelijks kans om deze waar te maken en sta je er vaak alleen voor. JINC geeft deze kinderen kans op een betere toekomst. Ze leren solliciteren, maken kennis met verschillende beroepen en ontdekken samen met een coach welk werk bij hun mogelijkheden en talent past.

JINC werkt in gebieden waar het inkomens- en opleidingsniveau van de bevolking onder het stedelijk en het landelijk gemiddelde ligt. Veel jongeren in deze gebieden groeien op met weinig rolmodellen om zich aan op te trekken. JINC zorgt ervoor dat zij kennismaken met het bedrijfsleven. Centraal staan beroepsoriëntatie en het leren van vaardigheden die nodig zijn om te slagen op de arbeidsmarkt. In 2018 was JINC actief in de gemeenten Amsterdam, Rotterdam, Utrecht, Haarlem, Haarlemmermeer, Almere, Den Bosch, Eindhoven, Den Haag, de IJmond (Beverwijk, Heemskerk en Velsen), Leeuwarden, Zaanstad, Heerlen, Schiedam, Vlaardingen, Tilburg, Arnhem, Amersfoort en Lelystad.

In algemene zin is de doelstelling van JINC het vergroten van de ontwikkelingskansen van jongeren tussen 8 en 16 jaar. In operationele zin zijn de doelstellingen:

- verbeteren van de beroepsoriëntatie: leerlingen beter voorbereiden op het maken van de juiste studiekeuze;
- vergroten van sollicitatievaardigheden en sociale vaardigheden die nodig zijn voor het succesvol verkrijgen en uitoefenen van een stage of (bij)baan;
- versterken van wederzijds begrip tussen bedrijven, scholen en jongeren. Het wegnemen van vooroordelen en het ontdekken van elkaars leefwereld blijkt een positieve impact te hebben op de aansluiting van jongeren op de arbeidsmarkt.

Terugblik op 2018

Algemeen

2018 was een bijzonder jaar voor JINC. In oktober vierden we ons 15-jarig jubileum, wat ons stil deed staan bij de groei die we als organisatie hebben doorgemaakt. Waar JINC in 2003 enkele tientallen leerlingen op Bliksemstage liet gaan, bereikten we in 2018 maar liefst 55.756 leerlingen, hebben we onze 100ste medewerker in dienst genomen, mochten we een 'Great Place to Work' certificaat in ontvangst nemen en zijn we nieuwe vestigingen gestart in Zaanstad en Zuid Limburg. Ook mochten we dit jaar meer landelijke partners dan ooit verwelkomen: Pathé, Arriva, Facicom, DHL en Defensie ondertekenden dit jaar een landelijk partnerschap.

JINC is trots op deze groei in leerlingen, partners, medewerkers en vestigingen en zet de spurt de komende jaren door. Dit is onder andere mogelijk doordat we in 2018 structureel beneficiënt van de Postcode Loterij werden, voor minimaal vijf jaar. Hierdoor is het mogelijk om versneld uit te breiden naar nieuwe steden en een landelijke dekking te realiseren, zodat nog veel meer jongeren kunnen participeren in onze projecten. Op organisatorisch vlak brengt deze groei natuurlijk uitdagingen met zich mee. We zijn er dit jaar goed in geslaagd om interne werkprocessen te optimaliseren en te professionaliseren, maar er liggen nog uitdagingen op het gebied van personeel, ICT, huisvesting, communicatie en behoud van de JINC-cultuur.

De JINC-leerlijn

- Met ruim 33.320 leerlingen per jaar is Bliksemstage verreweg het grootste project van JINC. Het afgelopen jaar hebben wij grote stappen gezet op het gebied van kennis- en informatiedeling tussen verschillende steden. Verder werken we aan het creëren van een uniforme werkwijze in het contact met scholen en bedrijven.
- Doordat JINC zo sterk groeit, konden we in 2018 weer meer leerlingen bereiken met Sollicitatietraining. Welgeteld 13.933 vmbo'ers en praktijkschoolleerlingen ontdekten in 2018 hoe ze een bijbaan of stageplek kunnen bemachtigen. In 2018 deden we verder veel aan vernieuwing en optimalisering. Vanaf dit jaar ligt er meer nadruk op de invloed van social media. Daarnaast zijn we bezig met de ontwikkeling van een digitaal platform, zodat leerlingen hun brieven en cv's zelf

kunnen uploaden.

- Carrière Coach, een loopbaanadviestraject waarin leerlingen relatief intensief worden begeleid, werd in 2018 in vier van de acht JINC-vestigingen uitgevoerd. Dit project is geliefd bij scholen om de intake voor een vervolgopleiding en de overstap van VMBO naar MBO te vergemakkelijken.
- In 2018 is het programma van Ondernemen doe je zo! verder vernieuwd. Samen met stichting Jong Ondernemen is er een nieuw concept ontwikkeld. De belangrijkste pijlers daarbij zijn het ontwikkelen van een ondernemende houding, het aanleveren van zogenoemde 21st century skills en ervoor zorgen dat leerlingen een reëel beeld krijgen van het ondernemerschap. Daarnaast is Ondernemen doe je zo! In 1 dag, een verkorte variant, op een aantal scholen uitgevoerd. Dit werd positief beoordeeld door zowel scholen als bedrijven. In totaal leerden 677 kinderen of ondernemen iets voor ze is.
- In 2018 zijn 5.680 kinderen op TaalTrip geweest. JINC is continu bezig met de ontwikkeling van nieuwe TaalTrips (in 2018 bijvoorbeeld rondom de zeesluis van IJmuiden het thema Voeding), en we willen de TaalTrips steeds meer gaan aanbieden aan onder andere leerlingen uit het Praktijkonderwijs, nieuwkomers, en laaggeletterde volwassenen.
- Voor het eerst in een paar jaar is er groei te melden op het gebied van Plannen doe je zo! In 2018 deden 146 basisschoolleerlingen mee aan dit project, tegenover 40 in 2017. Dit komt vooral door steun die we kregen van De Nederlandsche Bank en de Rabobank, die een aantal leerlingen onder hun hoede namen.
- In 2018 hebben we bijna 500 leerlingen bereikt met Weten wat je wil. De meerwaarde van dit project voor de leerlingen en de goede inbedding ervan in het programma van de school zorgden ervoor dat iedereen door wilde gaan. Begin 2019 is er daarom weer een start gemaakt met het eerste leerjaar.
- Het afgelopen jaar hebben 120 leerlingen uit Amsterdam en Rotterdam meegedaan aan WerkWijs. Dat het er niet meer waren, lag niet aan de inhoud: de deelnemende scholen, leerlingen en werkgevers beoordelen het project positief. Maar omdat er gebruik wordt gemaakt van professionele trainers, is het een relatief duur project. In Rotterdam start daarom in 2019 een vernieuwingstraject. Met financiële steun van een fonds wordt onderzocht wat de mogelijkheden zijn om de kosten te verlagen met behoud van kwaliteit.
- Diverse pilots zijn in 2018 voorbereid en/of uitgevoerd:
 - in Amsterdam voerden we de pilots Digitale Vaardigheden en Netwerken uit. Deze waren voor ons van groot belang: het gaat hier immers om cruciale vaardigheden die bijdragen aan kansvergroting voor onze leerlingen;
 - in Rotterdam startten we met CarrièreCoach op het MBO, voor leerlingen in het stagejaar, om hen te begeleiden in de kritieke overgang van school naar werk

De steden

Amsterdam:

In Amsterdam deden in totaal 14.084 leerlingen mee aan projecten. Er vonden twee pilots voor nieuwe projecten plaats: Netwerken en Digitale Vaardigheden, die beiden een succes werden. De werving van nieuwe partners verliep goed, met 29 nieuwe bedrijven die zich aan JINC Amsterdam hebben verbonden en een totaalbedrag aan geworven contributies van ruim € 120.000,-. Ook werd eenzelfde bedrag aan incidentele fondsen verworven. De bezetting op de vestiging is op orde, en klaar om groei te gaan realiseren in 2019.

Rotterdam:

Het bereik van JINC Rotterdam groeide in 2018 naar 16.447 leerlingen, mede dankzij uitbreiding naar Schiedam en Vlaardingen. De pilot Carrière Coach op het MBO werd succesvol uitgevoerd en zal in 2019 worden vervolgd. Met een flink aantal nieuwe partners werd een bedrag van bijna € 80.000,- aan nieuwe contributies geworven. Verder werd ruim € 50.000,- aan incidentele fondsen verworven. Diverse ervaren projectleiders verlieten JINC Rotterdam in 2018; dit verlies is goed opgevangen en het nieuwe team is inmiddels ingewerkt.

Utrecht:

In 2018 werden in Utrecht en Amersfoort in totaal 7.568 leerlingen bereikt met de projecten van JINC. Er werd ruim € 45.000,- aan nieuwe contributies geworven. In 2018 werd de basis gelegd voor verdere uitbreiding, onder andere in de randgemeenten van Utrecht. Verder verhuisde de vestiging naar een nieuw pand om het groeiende team te kunnen huisvesten.

Kennemerland:

De leerlijn van JINC Kennemerland werd in 2018 uitgebreid met CarrièreCoach. Mede hierdoor is de doelstelling van 5.000 leerlingen behaald. Ook voor de werving was 2018 een goed jaar: er is voor ruim

€ 47.000,- aan partnerinkomsten en voor meer dan € 25.000,- aan incidentele middelen geworven. Mede hierdoor kan de vestiging in 2019 verder uitbreiden.

Flevoland:

JINC Flevoland heeft in 2018 3.191 leerlingen bereikt in Almere en Lelystad. Er is een recordaantal nieuwe partners geworven, met in totaal € 44.000,- aan nieuwe contributiebijdragen, mede dankzij de lokale uitvoering van JINC Baas van Morgen. Eind 2018 heeft de vestigingsdirecteur JINC Flevoland verlaten; we hebben haar kunnen vervangen door interne doorgroei vanuit het team.

Brabant:

In Den Bosch en Eindhoven hebben we 2.938 leerlingen bereikt. De vestiging heeft ruim € 37.000,- aan nieuwe partnerinkomsten verworven, en € 30.000,- aan incidentele middelen. Drie van de vier medewerkers vielen voor langere tijd uit, wat de vestiging zwaar heeft belast. In 2019 is het team weer op orde.

Den Haag:

JINC Den Haag heeft 4.141 leerlingen bereikt in Den Haag en Scheveningen, mede door de start van CarrièreCoach in de vestiging. Alle deelnemende scholen hebben zich aan JINC Den Haag verbonden als partner, en ook diverse lokale en nationale overheden steunen JINC financieel. Er is ruim € 21.000,- aan nieuwe contributies geworven. Het team is uitgebreid en begin 2019 is een nieuwe vestigingsmanager gestart.

Leeuwarden:

In 2018, het tweede jaar van de vestiging, zijn in Leeuwarden 1.395 leerlingen bereikt met een Bliksemstage of Sollicitatietraining. Driekwart van de vmbo scholen neemt deel, en in 2018 heeft ook de eerste basisschool deelgenomen. Er werd ruim € 16.000,- aan nieuwe contributies ontvangen, met name uit landelijke partnerschappen. Lokale partnerwerving komt sinds eind 2018 op gang, met duidelijke successen in 2019.

Zaanstad:

De vestiging Zaanstad werd in 2018 met steun van het VSBfonds opgericht en bereikte in haar eerste jaar 779 leerlingen. Doordat het aantrekken van een vestigingsmanager langer duurde dan verwacht zijn geen lokale partners geworven; de focus lag op de uitvoering van projecten.

Zuid Limburg:

JINC Zuid Limburg bestaat officieel sinds eind november 2018. In het eerste jaar hebben twee sollicitatietrainingen plaatsgevonden, waarvan één vóór de officiële start van de vestiging. In totaal namen 218 leerlingen hieraan deel. Twee founding partners, Accenture en APG, en het VSBfonds hebben de start van de vestiging financieel mogelijk gemaakt.

Communicatie, marketing en fondsenwerving

Voor de afdeling communicatie, marketing en fondsenwerving begon het jaar goed: begin februari kwam Ruud Gullit, ambassadeur van de Nationale Postcode Loterij, langs met een check van € 500.000,-. Dit bedrag zal JINC in elk geval tot 2023 jaarlijks ontvangen, en hierdoor kunnen we in versneld tempo uitbreiden.

We bouwden daarnaast verder op de basis die een jaar eerder werd gelegd met de positionering 'Iedereen Groeit met JINC'. Zo voerden we een aantal campagnes om onze naamsbekendheid verder te vergroten en bestaande partners steviger aan ons te verbinden. Ook maakten we in samenwerking met communicatiebureau Johnny Wonder een aantal online posts om de start van nieuwe vestigingen kracht bij te zetten en ontwierp reclamebureau Wieden + Kennedy een geweldige campagne voor JINC Baas van Morgen.

2018 was bovendien een jaar met een flink aantal events, waaronder HR-festival TechTouchTalent en een aantal bijeenkomsten voor ambtenaren en rondom het thema kansenongelijkheid. Op het gebied van pers is er eveneens groei te melden. Zo was JINC maar liefst 94 keer het onderwerp van een verhaal in de krant, een nieuwsbericht online, een reportage op tv of een item op de radio.

Werknemers, bestuur en Raad van Toezicht

De activiteiten van JINC worden geïnitieerd en uitgevoerd door in totaal 103 werknemers (80,4 fte) per eind 2018. Daniël Roos is naast algemeen directeur ook enig bestuurder van de vereniging.

De Raad van Toezicht bestond in 2018 uit:

- Anja Montijn, voorzitter (Member of the Supervisory Board van Fugro)
- Annemieke Kievit (Strategy Director bij Hill+Knowlton)
- Cees de Boer (Global Chief Data Security & Confidentiality Leader bij Deloitte) (tot juli 2018)
- Mario van Vliet (Chief Operations Officer bij Deloitte) (vanaf juli 2018)
- Michaëla Ulrici (Partner NautaDutilh)
- Ronald Wilcke (Vicevoorzitter Raad van Bestuur ROC Amsterdam en Flevoland)

Financiën

JINC is een vereniging van scholen en bedrijven, waar in 2018 maar liefst 499 betalende partners (zowel scholen als bedrijven) lid van waren. JINC streeft ernaar dat de bijdragen van private partijen de exploitatie voor 60% dekken. Gemeenten of stadsdelen dragen 20% bij. De overige 20% bestaat uit incidentele projectbijdragen van fondsen, het bedrijfsleven, de gemeente en bijdragen van scholen.

De vereniging streeft een solide financieel beleid na met een sluitende begroting. Eventuele overschotten worden toegevoegd aan de reserves. Onverhoopte tekorten komen ten laste van de reserves. De huidige financiële situatie van JINC is gezond.

Op 7 december 2011 is JINC BV opgericht. JINC BV voert opdrachten uit voor partners en betrokkenen die aansluiten bij de doelstellingen van JINC, maar daar net buiten vallen. De eventuele winst van JINC BV komt ten goede aan de vereniging JINC.

Vooruitblik 2019

JINC vindt dat alle jongeren een goede start op de arbeidsmarkt verdienen, en we bereiken nog lang niet alle jongeren binnen onze doelgroep. Daarom wil JINC verder groeien. Met de financiële steun van de Nationale Postcode Loterij en het VSBfonds start JINC in 2019 in zeven nieuwe steden: Arnhem, Breda, Tilburg, Groningen, Maastricht, Delft en Leiden. Begin 2019 heeft JINC eveneens van de Nationale Postcode Loterij een bijdrage ontvangen voor het project Game Changer, waarmee aan een digitaal platform gebouwd kan worden voor partners in regio's waar JINC geen vestiging heeft.

Daarnaast ligt de focus in het nieuwe jaar nog steeds op het inhoudelijk verder ontwikkelen van de projecten Bliksemstage, Sollicitatietraining, Ondernemen Doe je Zo en Carrière Coach, zodat er meer impact gerealiseerd kan worden met deze projecten. Bovendien werken we aan de bouw van een digitaal platform ter ondersteuning van onze diensten en processen. Met deze vernieuwingen kunnen we de kwaliteit en de efficiëntie van onze bestaande projecten verder verbeteren.

Ook liggen er conform het landelijk strategisch plan nieuwe impactvolle projecten in de week. Deze projecten richten zich onder andere op coaching tijdens kritieke overgangen (van vmbo naar mbo), non-cognitieve vaardigheden voor stage en werk en goalsetting: allemaal cruciale vaardigheden die de kansen voor onze leerlingen vergroten.

Met de thema's verbreding (uitbreiding van steden en projecten) en verdieping (vergroten van impact) willen we in 2019 opnieuw meer leerlingen bereiken dan in het voorgaande jaar. We verkennen mogelijkheden om de projecten uit te breiden naar het mbo en implementeren een nieuwe organisatiestructuur die de versnelde uitbreiding naar nieuwe steden mogelijk maakt. Kortom, het nieuwe jaar staat voor ons in het teken van groei. Groei in aantal vestigingen, groei in nieuwe medewerkers, groei in impact van de projecten en groei in het aantal leerlingen dat we bereiken: iedereen groeit met JINC.

Begroting 2019

De begroting voor het jaar 2019, inclusief de uitbreiding met 7 nieuwe vestigingen, is als volgt:

Baten	Begroting 2019
Subsidiebaten	1.280.004
Contributiebijdragen	2.587.598
Projectinkomsten en Overige baten	2.163.607
Totaal	6.031.209

Toelichting:

- Subsidiebaten: alle inkomsten uit subsidies van overheden.
- Contributiebijdragen: alle contributie-inkomsten van partners.
- Projectinkomsten & Overige baten: inkomsten van scholen, fondsen, sponsors, de BV, en overige inkomsten van bedrijven en particulieren.

Kosten	Begroting 2019
Projectkosten	148.894
Personeelskosten	5.046.540
Afschrijvingen	44.596
Overige lasten	733.882
Onvoorzien	57.297
Totaal	6.031.209

Toelichting:

- Projectkosten: alle kosten die direct betrekking hebben op de uitvoering van projecten.
- Personeelskosten: alle personele kosten inclusief werkgeverslasten, verzuimverzekeringen etc. Er is rekening gehouden met een gemiddelde loonstijging van 4,5%.
- Overige lasten: alle kosten voor kantoor, communicatie, automatisering en algemene zaken (verzekeringen, administratie etc.)

Amsterdam, 7 juni 2019

Daniël Roos
Bestuurder JINC

2. Jaarrekening

2.1. Balans per 31 december 2018
na bestemming resultaat

	31-12-2018	31-12-2017
ACTIVA		
Vaste Activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Verbouwing	36.882	14.296
Hardware	44.481	0
Inventaris	111.112	50.464
Vervoermiddelen	2.777	5.296
	<hr/> 195.252	<hr/> 70.056
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelneming JINC BV	181.480	181.760
Waarborgsommen	20.861	0
	<hr/> 202.341	<hr/> 181.760
Vlottende Activa		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		
Toegezegde bijdragen en contributies	915.561	595.345
Overige vorderingen en overlopende activa	223.091	30.068
	<hr/> 1.138.652	<hr/> 625.413
Liquide middelen	84.078	308.055
	<hr/> 1.620.323	<hr/> 1.185.284

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Continuïteitsreserve	302.971	349.776
Kortlopende schulden		
Crediteuren	240.497	10.541
Belastingen en premies sociale verzekeringen	250.134	171.869
Vooruitontvangen bijdragen en subsidies	559.447	337.941
Pensioenpremies	5.817	6.010
Schuld aan deelneming JINC BV	25.696	47.291
Overige schulden en overlopende passiva	235.761	261.856
	<u>1.317.352</u>	<u>835.508</u>
	<u>1.620.323</u>	<u>1.185.284</u>

2.2. Staat van baten en lasten over 2018

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
Baten			
Subsidiebat en / Fondsen	2.190.720	1.030.298	1.267.478
Bijdragen in natura	84.522	0	67.853
Contributiebijdragen	1.978.212	1.843.508	1.668.656
Financiële baten	12	0	18
Stichting Continuïteit JINC	0	0	110.000
Overige baten	598.917	809.315	647.258
Totaal Baten	4.852.383	3.683.121	3.761.263
Lasten			
Projectkosten	117.243	118.564	139.252
Personeelskosten	3.743.117	2.690.390	3.108.908
Kosten hoofdkantoor	0	569.451	0
Afschrijvingen	50.138	24.310	26.944
Financiële lasten	1.779	0	1.562
Overige lasten	588.431	255.123	385.027
Onvoorzien	0	33.068	0
Stichting Continuïteit JINC	398.200	0	0
Totaal Lasten	4.898.908	3.690.906	3.661.693
	-46.525	-7.785	99.570
Resultaat deelneming JINC BV	-280	0	-4.012
Resultaat	-46.805	-7.785	95.558

De bestemming van het resultaat 2018 is als volgt:

Toerekening aan continuïteitsreserve **-46.805**

Voor de bestemming van het resultaat verwijzen wij naar paragraaf 2.7.

Toelichting resultaat deelneming JINC BV

Vereniging JINC houdt alle aandelen in het geplaatst kapitaal van JINC BV gevestigd te Amsterdam, die zich bezighoudt met het verrichten van advieswerkzaamheden en coaching activiteiten. Over het jaar 2018 heeft JINC BV een negatief resultaat gerealiseerd van € 280.

2.3. Kasstroomoverzicht over 2018

Op basis van een kasstroomoverzicht worden de liquiditeitsstromen in de vereniging nader geanalyseerd.

	2018	2017
Resultaat	-46.805	95.558
Afschrijvingen op materiële vaste activa	50.138	26.944
	3.333	122.502
<i>Veranderingen in het werkkapitaal</i>		
Mutatie vorderingen	-513.239	-200.951
Mutatie kortlopende schulden	503.439	63.185
Mutatie saldo deelneming JINC BV	-21.595	211.497
	-31.395	73.731
Kasstroom uit operationele activiteiten	-28.062	196.233
Investeringen en desinvesteringen in materiële vaste activa	-175.334	-23.265
Mutatie financiële vaste activa	-20.581	4.012
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-195.915	-19.253
Mutatie liquide middelen	-223.977	176.980
De mutatie in liquide middelen is als volgt nader te specificeren:		
Liquide middelen einde boekjaar	84.078	308.055
Liquide middelen begin boekjaar	308.055	131.075
Balansmutatie liquide middelen	-223.977	176.980

2.4. Algemene toelichting en grondslagen

Algemeen

De vereniging is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34192085.

Waarderingsgrondslagen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de vereniging is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Volgens artikel 25 van de statuten loopt het boekjaar van 1 januari tot en met 31 december daaropvolgend.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Consolidatie

Er is afgezien van consolidatie met JINC BV gezien de geringe omvang aan activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2018.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen actuele waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijke geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs (of tegen het bedrag der geactiveerde kosten) verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Het vermoeden van invloed van betekenis is aanwezig indien de vennootschap ten minste 20% van de stemrechten kan uitoefenen.

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikbaarheid van de vereniging.

Eigen vermogen

De continuïteitsreserve is een reserve ten behoeve van het opvangen van negatieve exploitatiesaldi.

Baten

De subsidiebaten, sponsor- en contributiebijdragen en overige baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de projecten wordt bij toerekening rekening gehouden met de voortgang van het project of de afspraken met de financier. Indien de bijdragen worden toegerekend aan schooljaren waarvan de perioden niet zijn gedefinieerd, wordt een schooljaar gelijkgesteld aan een kalenderjaar.

Niet in geld te kwantificeren bijdragen die in natura worden verkregen van niet materieel belang worden niet separaat als bijdragen en corresponderende last verantwoord.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de verschuldigde pensioenpremies gedurende het boekjaar worden voldaan. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

De werknemers zijn verplicht aangesloten bij pensioenfonds PFZW conform de relevante cao.

Afschrijvingen:

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

Verbouwing	20,0%
Hardware	33,33%
Inventaris	20,0%
Vervoermiddelen	20,0%

Belastingen

JINC is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting, zoals overeengekomen met de Belastingdienst. Derhalve is geen rekening gehouden met af te dragen vennootschapsbelasting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

2.5. Toelichting op de balans per 31 december 2018

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Verbouwing	Hardware	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
<i>Stand beginbalans</i>					
Aanschafwaarde	87.828	0	120.668	13.130	221.626
Cumulatieve afschrijvingen	-73.532	0	-70.204	-7.834	-151.570
Boekwaarde beginbalans	14.296	0	50.464	5.296	70.056
<i>Mutaties in boekjaar</i>					
Investerings	37.201	50.643	81.490	0	169.334
Desinvesteringen	-57.799	0	-48.160	0	-105.959
Desinvesteringen afschrijvingen	57.799	0	54.160	0	111.959
Afschrijvingen	-14.615	-6.162	-26.842	-2.519	-50.138
Saldo van mutaties	22.586	44.481	60.648	-2.519	125.196
<i>Stand eindbalans</i>					
Aanschafwaarde	67.230	50.643	153.998	13.130	285.001
Cumulatieve afschrijvingen	-30.348	-6.162	-42.886	-10.353	-89.749
Boekwaarde eindbalans	36.882	44.481	111.112	2.777	195.252

Financiële vaste activa

Deelneming JINC BV

	2018	2017
Beginbalans	181.760	185.772
Resultaat boekjaar	-280	-4.012
	181.480	181.760

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Waarborgsom

Waarborgsom langlopend (> 1 jaar)	20.861	0
-----------------------------------	--------	---

De toename in waarborgsommen komt door de verhuizingen van de vestigingen Rotterdam, Utrecht en Den Haag, naar grotere panden met een hogere borg en een langere huurtermijn, vanwege de groei van de vestigingen.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

De onder de vlottende activa opgenomen vorderingen hebben allen een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

Toegezegde bijdragen en contributies:

	2018	2017
Toegezegde bijdragen en contributies	915.561	595.345

De toename van de toegezegde bijdragen en contributies is in min of meer in lijn met de toename in subsidies en fondsen. Een aantal grote subsidiegevers betalen de subsidie uit nadat de verantwoording door JINC is ingediend. In dit geval betreft het activiteiten die per eind 2018 zijn afgerond, zodat de verantwoording in 2019 kan plaatsvinden.

Overige vorderingen en overlopende activa:

Vooruitbetaalde kosten/ontvangen facturen	162.639	7.697
Borg huisvesting en tankpassen	6.059	6.700
Overige vorderingen	54.393	15.671
	<hr/>	<hr/>
	223.091	30.068

De toename in vooruitbetaalde kosten/ontvangen facturen is voor een groot deel te wijten aan de timing van het boeken van facturen. EUR 139.800 zijn vooruit ontvangen facturen met kosten voor 2019.

PASSIVA

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Stand per 1 januari	349.776	254.218
Uit: resultaatbestemming	-46.805	95.558
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	302.971	349.776

Kortlopende schulden

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

Loonheffing	239.703	162.051
Omzetbelasting	10.431	9.818
	<hr/>	<hr/>
	250.134	171.869

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies:

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies	559.447	337.941
--	---------	---------

De vooruit ontvangen bijdragen en subsidies betreffen betalingen die betrekking hebben op meerdere jaren of schooljaren en derhalve deels verantwoord zullen worden in de baten van 2019 en verder.

Pensioenpremies:

Pensioenpremies	5.817	6.010
-----------------	-------	-------

Schuld aan JINC BV:

Schuld aan JINC BV	25.696	47.291
--------------------	--------	--------

De schuld aan JINC BV is in 2017 ontstaan doordat liquide middelen vanuit de BV zijn overgemaakt naar JINC ten behoeve van de betaling van de bestaande vordering vermeerderd met de verwachte inkoop van uren door de BV bij JINC. Deze zal naar verwachting einde 2019 volledig aflopen.

	2018	2017
<i>Overige schulden en overlopende passiva:</i>		
Vakantietoeslag en vakantiedagen	93.059	103.793
Reservering loopbaanbudget	71.241	51.220
Accountants- en administratiekosten	15.434	30.463
Overige schulden	56.027	76.380
	<hr/> 235.761	<hr/> 261.856

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Meerjarige verplichtingen

Vereniging JINC heeft huurovereenkomsten gesloten voor verschillende kantoorpanden. De totale jaarlijkse huurverplichting per 1 januari 2019 bedraagt €163.294. De opzegtermijn van de huurverplichtingen is maximaal 6 jaar.

2.6. Toelichting op staat van baten en lasten over 2018

Baten

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Subsidiebaten / Fondsen	2.190.720	1.267.478
Bijdragen in natura	84.522	67.853
Contributiebijdrage	1.978.212	1.668.656
Financiële baten	12	18
Stichting Continuïteit JINC	0	110.000
Overige Baten	598.917	647.258
	<u>4.852.383</u>	<u>3.761.263</u>

Subsidiebaten / Fondsen:

Onder subsidiebaten en fondsen wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van of investeringsuitgaven voor een project of van het exploitatietekort van de gehele organisatie, dan wel afhangen van een door de organisatie geleverde prestatie.

De toegekende subsidiebaten in het huidige boekjaar, alsmede de in het boekjaar verantwoorde subsidiebaten kunnen worden gespecificeerd zoals in de tabel op de volgende bladzijde.

Alle genoemde subsidies hebben geen structureel karakter.

Ten aanzien van de in 2018 toegekende subsidies dienen de eindafrekeningen nog te worden goedgekeurd door de subsidieverstrekkers. Uit ervaring is gebleken dat de eindafrekeningen hiervan niet materieel zullen afwijken.

Indien een subsidie is toegekend voor meerdere boekjaren is het gehele toegekende bedrag vermeld als toegekende bijdrage. De afloop van verschillende subsidies leidt niet tot een gewijzigd beleid.

Subsidievoorwaarden:

De subsidievoorwaarden hebben voornamelijk betrekking op de wijze, frequentie en het tijdstip van rapporteren. Tevens is in de voorwaarden veelal een specifieke omschrijving opgenomen van de wijze van besteding.

Overige Baten:

De overige baten bestaan uit schenkingen, donaties van fondsen niet op projectbasis en inkomsten van scholen.

Datum	Verstrekker	Totaal toegekend	T/m 2017	2018	2019 ev
23-12-15	EFRO - Kansen voor West Amsterdam	208.191	162.000	46.191	-
15-11-17	EFRO - Kansen voor West Den Haag	303.381	14.247	80.442	208.692
	EFRO kansen voor West Utrecht	121.737		36.044	85.693
12-12-18	Gemeente Amsterdam CC/WWJW	83.000	-	37.700	45.300
	Gemeente Amsterdam BST en TT	48.000		48.000	-
	Gemeente Utrecht	100.500		100.500	-
15-08-17	Gemeente Eemland 2017/2020	62.703	9.583	22.375	30.745
01-05-18	Gemeente Rotterdam	218.343	10.592	207.751	-
	Gemeente Rotterdam	12.518		12.518	-
24-06-17	Nationaal Programma Rotterdam Zuid 2017	153.823	153.141	682	-
05-03-18	Nationaal Programma Rotterdam Zuid 2018/2019	366.996	-	178.471	188.525
	Nationaal Programma Rotterdam Zuid - Project AanDeBak	92.069		92.069	-
07-12-17	Gemeente Schiedam	19.179	-	19.179	-
13-06-18	Gemeente Vlaardingen	9.258	-	9.258	-
26-02-18	Gemeente Haarlemmermeer	17.500	-	17.500	-
	Gemeente Haarlem	30.000		30.000	-
03-04-18	Gemeente Velsen	5.000		5.000	-
03-04-18	Gemeente Heemskerk & Uitgeest	5.000		5.000	-
	Gemeente Beverwijk	5.000		5.000	-
05-04-17	Regionaal WerkBedrijf Zuid-Kennemerland	30.000	12.500	10.000	7.500
	Gemeente Den Bosch	20.000		20.000	-
	Gemeente Eindhoven	20.000		20.000	-
	Gemeente Almere	38.000		38.000	-
31-08-16	Gemeente Lelystad	101.000	41.583	37.834	21.583
25-10-18	Provincie Flevoland	7.500	-	7.500	-
	Gemeente Den Haag; Onderwijs (VO)	34.000		34.000	-
	Gemeente Den Haag; Onderwijs (BO)	9.978		9.978	-
	Gemeente Den Haag; Economie 2018	18.000		18.000	-
21-11-16	Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	203.512	134.512	36.000	33.000
	Gemeente Leeuwarden	35.000		35.000	-
17-04-18	Gemeente Zaanstad	53.000	10.000	43.000	-
	Nat. Postcodeloterij 2018	500.000		500.000	-
14-07-16	VSF fonds - Amersfoort	42.500	15.000	13.958	13.542
14-07-16	VSF fonds - Lelystad	39.000	24.250	11.250	3.500
04-07-17	VSF fonds - Leeuwarden	86.000	10.667	25.500	49.833
19-12-17	VSF Fonds - Zaanstad	71.000	-	27.000	44.000
01-05-18	VSF Fonds - Heerlen	90.000	-	13.333	76.667
05-05-16	Sofronie	138.302	113.302	25.000	-
23-08-16	Rabobank foundation	149.873	79.487	34.772	35.614
27-05-17	Dioraphte	64.336	35.216	7.745	21.375
	Porticus	50.000		26.375	23.625
	Stichting de Nieuwe Poort	50.240		50.240	-
16-02-18	Fonds Schiedam Vlaardingen	28.197		28.197	-
	Fundatie van de Santheuvel Sobbe	15.000		15.000	-
	Fundatiefonds	7.500		5.000	2.500
22-06-17	Anoniem fonds	25.000	10.000	15.000	-
	Kansfonds; CC AMS	25.000		25.000	-
09-07-16	Stichting Swart van Essen	7.500	6.250	1.250	-
17-10-16	Rabo Cooperatiefonds Den Bosch	5.000	2.917	2.083	-
28-06-18	Rabo Cooperatiefonds Amsterdam	15.000		5.000	10.000
	Rabobank Rotterdam	4.840		4.840	-
	ASML Foundation	7.500		7.500	-
23-07-18	Stichting Zonnige jeugd	10.000	-	10.000	-
	ING Nederland Fonds / digitale vaardigheden	34.840		15.678	19.162
20-07-18	Stichting Sanctus BAVO	10.000	-	6.667	3.333
	Stichting Jalmar; netwerken II	20.023		6.674	13.349
	Rabobank Innovatiefonds Den Haag / BST Scheveningen	20.172		9.298	10.874
30-08-18	Menzis; BST in Zorg en Welzijn	7.500		3.750	3.750
	Jan Wagenaar Stichting	1.750		1.750	-
19-06-18	Stichting Boschuyzen	7.500		3.750	3.750
25-06-18	Janivo	10.000		10.000	-
20-04-18	Rabobank DichtbijFonds Kennemerland	3.000		3.000	-
	Silicon Valley Foundation	8.782		8.782	-
	St. Evert Zoudenbalch	2.500		2.500	-
11-06-18	VTW Vereniging tot Weldadigheid	3.672		1.836	1.836
		3.993.715	845.247	2.190.720	957.747

Lasten

Projectkosten:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
JINC Amsterdam	18.113	49.750
JINC Utrecht	6.667	4.086
JINC Rotterdam	52.057	56.362
JINC Kennemerland	2.336	3.355
JINC Brabant	1.882	2.288
JINC Flevoland	1.334	3.357
JINC Den Haag	2.612	3.127
JINC Leeuwarden	1.473	1.330
JINC Zaanstad	1.016	0
JINC Zuid-Limburg	1.444	0
Overige projectkosten	28.309	15.597
	<u>117.243</u>	<u>139.252</u>

Personeelskosten

Salarissen	2.752.593	2.332.659
Sociale lasten	492.766	388.489
Pensioenlasten	245.902	209.784
Ziekteverzuimverzekering	69.058	55.223
Overige personeelskosten	182.798	122.753
	<u>3.743.117</u>	<u>3.108.908</u>

Personeelsbezetting

In 2018 waren bij de vereniging gemiddeld 71,8 (2017: 57,2) werkzame personen in dienst op basis van voltijdseenheden.

Bezoldiging

Voor de bezoldiging van de bestuurder van de rechtspersoon de heer D.J. Roos kwam in 2018 een bedrag van € 152.835 (2017: € 149.866) ten laste van de rechtspersoon.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2018	2017
Verbouwing	14.615	10.203
Hardware	6.162	0
Inventaris	26.842	14.305
Vervoermiddelen	2.519	2.436
	<hr/> 50.138	<hr/> 26.944

Financiële lasten

Rente en kosten rekening-courant bank	1.779	1.562
	<hr/> 1.779	<hr/> 1.562

Overige lasten

Huisvestingskosten	201.191	157.028
Kosten vervoermiddelen	49.377	31.665
Kantoorkosten	162.844	97.478
Communicatiekosten	125.441	42.434
Overige kosten	49.578	56.422
	<hr/> 588.431	<hr/> 385.027

Specificatie van overige lasten*Huisvestingskosten*

Huur	124.159	107.309
Gas, water en elektra	12.733	12.251
Kleine inventariskosten	13.050	3.731
Schoonmaakkosten	32.667	26.973
Overige huisvestingskosten	18.582	6.764
	<hr/> 201.191	<hr/> 157.028

Kantoorkosten

Kantoorbehoeften	37.851	15.147
Telefoon	21.516	20.480
Automatiseringskosten	94.739	51.587
Contributies en abonnementen	8.738	10.264
	<hr/> 162.844	<hr/> 97.478

Communicatiekosten

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Reclame en advertenties	581	2.117
Representatiekosten	9.234	5.279
Evenementen	19.801	18.547
Overige communicatiekosten	95.825	16.491
	<u>125.441</u>	<u>42.434</u>

De toename van de overige communicatiekosten werd veroorzaakt voor ca. €25.000 door eenmalige uitgave vanwege het 15-jarig jubileum van JINC. Ook is er in 2018 een campagne nieuwe steden geweest waar extra kosten voor gemaakt zijn.

Overige kosten

Accountants- en administratiekosten	38.950	45.160
Verzekeringen	7.815	10.689
Overige algemene kosten	2.813	537
	<u>49.578</u>	<u>56.422</u>

Stichting Continuïteit JINC

In 2015 is de Stichting Continuïteit JINC ("de Stichting") opgericht. Deze stichting heeft als doel het synchroniseren van eenmalige toekenningen met de daarbij behorende meerjarige activiteiten en verplichtingen, zodat de activiteiten en doelstellingen waarvoor de middelen zijn verkregen over meerdere jaren gewaarborgd kunnen worden.

De Stichting heeft de statutaire verplichting de door JINC verstrekte middelen ter beschikking te stellen aan JINC op het moment dat deze benodigd zijn om de activiteiten en doelstellingen te financieren waarvoor JINC deze middelen oorspronkelijk heeft verkregen. De Stichting kan de middelen niet aanwenden voor andere doelstellingen.

Op 31 december 2018 heeft de Stichting een bedrag van ca. € 658.200 aan middelen tot haar beschikking (31 december 2017: ca € 260.000).

In 2018 is er een afdracht aan de Stichting gedaan van €528.200 die bestond uit €350.000 ten behoeve van de uitbreiding van JINC en €178.200 voor overige projecten.

Het verloop van de kasstromen tussen Vereniging JINC en Stichting Continuïteit JINC kan als volgt worden gespecificeerd:

Bijdragen aan langlopende projecten Vereniging JINC	130.000
Afdracht langlopende projecten Stichting Continuïteit JINC	528.200
	<u>398.200</u>

Leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor hun toezichtswerkzaamheden.

Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Realisatie 2018 ten opzichte van de begroting

De baten uit subsidies en fondsen van 2018 zijn €1 mln positiever uitgevallen dan oorspronkelijk begroot. De grootste oorzaak hiervan is dat JINC €500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen heeft ten behoeve van de uitbreiding van JINC. Ook de gemeentes Rotterdam en Amsterdam hebben subsidies voor extra projecten verstrekt, die vooraf niet begroot waren. Uiteraard zijn ook de personeelskosten evenredig toegenomen om de extra projecten en de uitbreiding uit te kunnen voeren.

In de begroting 2018 was een bedrag van €569.451 opgenomen ten behoeve van de kosten hoofdkantoor. In de realisatie is dit bedrag echter verdeeld over de overige lasten en de personeelskosten.

De bijdragen in natura waren niet opgenomen in de begroting en hebben naast opbrengsten ook voor een zelfde bedrag aan overige lasten geleid. De overige lasten zijn tevens toegenomen door de uitbreiding van de digitale infrastructuur met headsets, dockingstations enz. Ook zijn er extra communicatiekosten geweest vanwege het 15-jarig jubileum van JINC en voor de campagne nieuwe steden.

2.7. Overige toelichting

Voorstel tot bestemming van het resultaat

Het bestuur stelt voor het negatieve resultaat ad € 46.805 als volgt te bestemmen:

Ten laste van de continuïteitsreserve	-46.805
Resultaat boekjaar	<hr/> -46.805

Dit voorstel, dat nog dient te worden goedgekeurd door de Algemene Leden Vergadering, is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Verwerking resultaat 2017

Het resultaat 2017 is overeenkomstig het besluit van de Algemene Leden Vergadering verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de cijfers na balansdatum.

Bestuur en Raad van Toezicht

De heer D.J. Roos is bestuurder van JINC

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende personen:

Voorzitter mevrouw	A.H. Montijn-Groenewoud
Lid de heer	M. van Vliet
Lid mevrouw	M. M. Ulrici
Lid mevrouw	G.B.A. Kievit-Nol
Lid de heer	R.C.A. Wilcke

Amsterdam, 7 juni 2019

De bestuurder:

D.J. Roos

2.8. Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is als bijlage toegevoegd in de e-mail met alle ALV-documenten.

3. Bijlage

	Totaal JINC	Hoofdkantoor	Amsterdam	Utrecht	Rotterdam	Kennemerland	Brabant	Flevoland	Den Haag	Leeuwarden	Zaanstad	Zuid Limburg
Contributies	1.978.212	113.500	748.738	237.175	325.078	154.883	141.142	73.823	128.564	51.047	0	3.333
Subsidiecosten	1.202.983	0	131.890	138.919	519.820	72.500	40.000	83.334	142.420	71.000	43.000	0
Projectkosten	720.087	48.735	308.181	48.325	189.564	45.652	25.596	25.417	40.800	3.344	1.340	3.035
Overige baten	891.109	691.113	18.029	43.179	43.829	22.820	3.750	27.735	5.420	25.500	27.000	13.333
Rente Bank	12	0	10	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Totaal baten	4.852.383	823.348	1.206.828	487.600	1.058.591	295.554	210.487	210.308	317.334	150.891	71.340	19.701
Projectkosten	117.243	28.309	18.113	6.687	52.057	2.336	1.882	1.334	2.612	1.473	1.016	1.444
Personnelkosten	3.743.117	831.897	808.397	350.253	783.726	222.407	158.076	163.078	233.483	114.428	54.707	23.597
Bijdrage aan hoofdkantoor	0	-977.783	181.554	64.356	152.424	45.163	28.854	39.517	35.001	22.581	5.000	3.333
Afschrijvingen	50.138	7.016	8.184	2.317	12.838	728	10.422	2.189	5.384	942	72	65
Huisvestingskosten	201.181	24.501	47.779	22.895	58.480	7.734	11.023	1.818	19.835	4.843	1.414	0
Overige lasten	387.240	247.442	35.659	23.291	32.909	13.947	5.949	11.440	7.844	5.336	1.266	2.157
Stichting Continuïteit JINC	388.200	312.500	85.700	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bankkosten	1.779	-	1.075	419	291	0	0	0	0	0	0	0
Totaal lasten	4.898.908	873.976	1.187.461	469.959	1.093.725	292.314	214.206	219.337	304.229	149.600	63.474	30.397
Resultaat deelneming JINC BV	-280	-50.628	19.367	17.630	-34.733	3.241	-3.719	-9.049	13.105	1.291	7.866	-10.896
Resultaat	-46.805											

Verdeelsleutel kosten Hoofdkantoor:

Amsterdam	31,4%
Utrecht	11,1%
Rotterdam	26,4%
Kennemerland	7,8%
Brabant	5,0%
Flevoland	6,8%
Den Haag	6,1%
Leeuwarden	3,8%
Zaanstad	0,9%
Zuid Limburg	0,6%

De verdeling is gebaseerd op de begrote FTE per vestiging volgens het Jaarplan 2018

